



fnars

# L'I.A.E,

## L'Insertion par l'Activité Economique

### Nos valeurs et principes

Ce qui nous réunit, donne sens à notre engagement et guide nos actions

#### ☞ Solidarité

- Lutter contre les inégalités
- Promouvoir un accueil inconditionnel pour toute personne, quelle que soit sa situation
- Aller vers les personnes en difficulté
- Œuvrer dans le sens de l'intérêt général

#### ☞ Citoyenneté

- Favoriser l'accès de tous aux droits fondamentaux
- Développer la participation des personnes, le droit à l'expression individuelle et collective

#### ☞ Respect de la personne

- Exiger le respect du droit à la dignité, à l'intimité et à la sûreté
- Mettre en œuvre de façon effective un droit au recommencement, quel que soit le parcours de la personne
- Promouvoir la laïcité, au-delà de la diversité des pratiques et des croyances, pour favoriser le « vivre ensemble »

Projet Fédéral

## Qu'est ce que l'IAE ?

Le secteur de l'insertion par l'activité économique (IAE) est **né à la fin des années 1970** en réaction à la montée du chômage de masse et à la crise économique en expérimentant de nouvelles approches qui **allient travail social et production économique**.

La loi d'orientation relative à la lutte contre les exclusions de juillet 1998 et le plan de cohésion sociale de 2005 ont reconnu juridiquement l'insertion par l'activité économique en affirmant qu'elle « a pour objet de **permettre à des personnes sans emploi, rencontrant des difficultés sociales et professionnelles particulières, de bénéficier de contrats de travail en vue de faciliter leur insertion professionnelle**. Elle met en œuvre des modalités spécifiques d'accueil et d'accompagnement ».

*Article L 5132-1 du code du travail*

Les employeurs de l'insertion par l'activité économique **s'inscrivent pleinement dans les principes de l'économie sociale et solidaire** : une activité économique au service de l'homme et de projets d'utilité sociale, une mise en œuvre du projet fondée sur une gouvernance démocratique et une gestion éthique ainsi que sur une dynamique de développement s'appuyant sur un ancrage territorial et une mobilisation citoyenne.

## Quatre types de structures de l'IAE conventionnées par l'Etat

### Production et vente biens et de services

#### ACI Ateliers et Chantiers d'Insertion

Les ACI sont des dispositifs ponctuels ou permanents, portés par des associations ou des collectivités locales. Ils associent un encadrement technique formatif et un accompagnement social et professionnel individualisé afin de permettre aux salariés d'accéder à moyen terme à un emploi dans les conditions ordinaires du marché du travail.

Ils s'appuient pour cela sur des activités d'utilité sociale qui ne sont rentables ni dans les conditions de droit commun, ni dans le cadre d'une entreprise d'insertion.

### Mise à disposition de personnel

#### AI Associations Intermédiaires

Les AI ont pour objectif la mise à disposition de salariés à titre onéreux mais à but non lucratif auprès de particuliers, d'associations, de collectivités, et de manière limitée en entreprise tout en étant suivis par des permanents.

Elles œuvrent à l'acquisition d'une autonomie et d'une polyvalence suffisantes pour occuper des emplois successifs de courte durée qui peuvent être: du ménage, bricolage et autres services à la personne, manutention...

#### EI Entreprises d'Insertion

Les EI se situent dans l'économie marchande concurrentielle : elles produisent donc des biens et des services destinés au marché et ses ressources proviennent essentiellement de ses ventes.

Les aides de l'Etat viennent compenser l'effort spécifique qu'elles consentent pour l'embauche de personnes en difficulté : surcoûts liés à la rotation des personnes en difficulté, coût de leur encadrement et de l'accompagnement socioprofessionnel.

Elles peuvent adopter toute forme juridique notamment celle d'une société anonyme, d'une société à responsabilité limitée (coopérative ou non) ou d'une association régie par la loi de 1901.

#### ETTI Entreprises de Travail Temporaire d'Insertion

Les ETTI ont pour objectif la mise à disposition de personnel auprès d'entreprises exclusivement. Leurs salariés bénéficient obligatoirement d'un agrément par Pôle Emploi qui reconnaît ainsi la nécessité de poursuivre un accompagnement avant d'envisager un accès au marché de l'emploi traditionnel. Ces missions en entreprises constituent donc un des derniers maillons du parcours d'insertion.

Elle peut adopter toute forme juridique notamment celle d'une SARL (coopérative ou non) ou d'une association régie par la loi de 1901.

# L'IAE au service de tous

## Des personnes sans emploi rencontrant des difficultés sociales et professionnelles

- ☞ Fournir une activité professionnelle, un statut salarié, un contrat de travail à durée déterminée, une rémunération conventionnelle
- ☞ Offrir un accueil, un encadrement et un accompagnement personnalisé
- ☞ Améliorer l'accès aux droits et à la formation
- ☞ Réaliser une action valorisante de proximité par des travaux de qualité et utiles à la société

## Des entreprises

- ☞ Constituer une source de main d'œuvre formée
- ☞ Proposer un appui aux recrutements : CDI, CDD, intérim, contrats de professionnalisation, en alternance, contrats aidés
- ☞ Développer des partenariats économiques : sous-traitance, réponses communes aux appels d'offres incluant une clause sociale...

## Des territoires et des collectivités locales

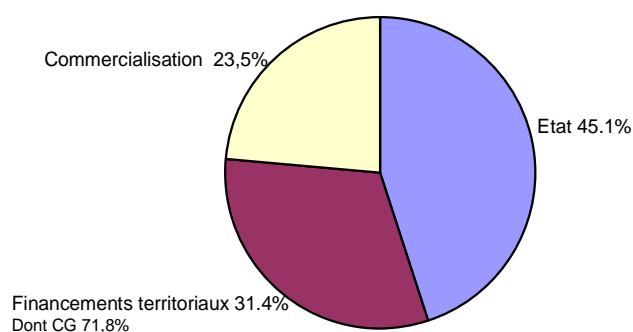
- ☞ Permettre le développement économique, social, solidaire et environnemental du territoire grâce notamment à la création d'emplois à forte densité de main d'œuvre et non délocalisables, à la redistribution de la richesse produite (sous forme de salaires, achats de biens et services, impôts et taxes), aux dépenses publiques évitées (indemnisation des demandeurs d'emploi, minima sociaux...)
- ☞ Encourager l'exploration de nouveaux champs d'activité d'utilité sociale et environnementale
- ☞ Contribuer au renforcement du lien social entre les habitants et à la lutte contre les exclusions
- ☞ Valoriser les ressources humaines du territoire

## L'IAE en chiffres

	ACI	AI	EI	ETTI
Nb de structures de l'IAE	<b>3 360</b>	828	868	216
Nb de salariés en insertion recrutés dans l'année	45 900	<b>165 300</b>	18 620	23 470

Source : DARES – Premières synthèses Juin 2007

### Oriane des financements des ACI



D'après une étude FNARS de 2007

## La FNARS : données clés d'un réseau

La Fédération est constituée de :

- ☞ 1 siège
- ☞ 22 associations régionales

La FNARS fédère au plan national **800 associations et organismes publics** qui, ensemble, gèrent près de **2 200 établissements et services** qui vont des centres d'hébergement, à des centres de soins, en passant par des centres de jour, des services de relogement, et des structures de l'insertion par l'activité économique.

En matière **d'insertion par l'activité économique**, la FNARS intervient majoritairement par des Ateliers et chantiers d'insertion :

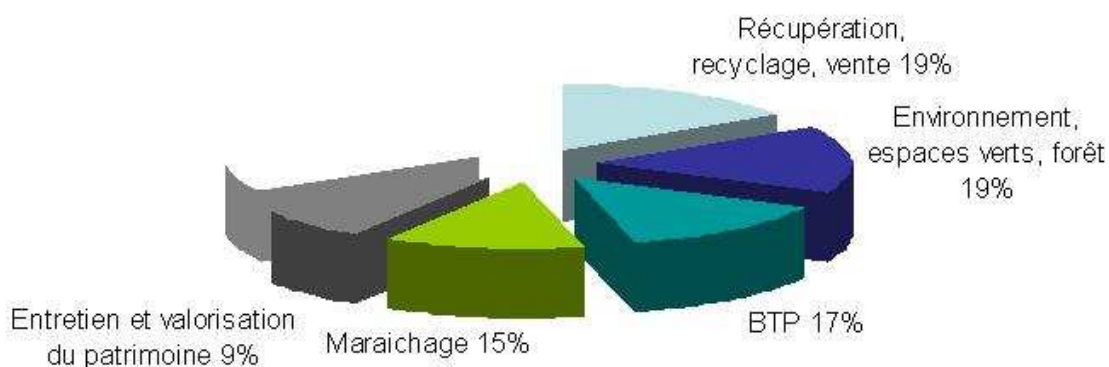
- ☞ 900 ACI environ en 2009
- ☞ 60 AI
- ☞ 50 EI-ETTI

### En Région Ile-de-France :

La **FNARS ILE-DE-FRANCE** fédère **150 associations** qui gèrent 300 structures agissant pour l'inclusion sociale. Elle rassemble **45 associations portant 75 S.I.A.E** qui emploient des salariés sur plus de 1.500 emplois d'insertion et les accompagnent en poste et dans leurs démarches d'insertion sociale et professionnelle.

- ☞ 56 A.C.I
- ☞ 5 A.I.
- ☞ 8 E.I.
- ☞ 5 A.V.A (Ateliers d'Adaptation à la Vie Active)

### Les chantiers d'insertion adhérents à la FNARS : quelles filières ?



### ☞ Des dispositifs en amont de l'insertion par l'activité économique

Une **centaine d'adhérents** de la FNARS mène des **actions d'adaptation à la vie active (AVA)**. Ces ateliers ne sont pas conventionnés « insertion par l'activité économique », mais jouent incontestablement un **rôle important d'insertion sociale et professionnelle de personnes en très grande difficulté** en amont du parcours d'insertion de la personne dans l'IAE. Les personnes accueillies au sein de ces ateliers d'adaptation à la vie active sont des personnes souvent extrêmement désocialisées (personnes pour qui l'errance a généré une série de ruptures jusqu'à la désocialisation, jeunes sans ressource, personnes dans une grande fragilité psychologique, personnes issues de Centre d'Accueil de Demandeurs d'Asile...).

# La FNARS : rôle et contributions

## Les missions de la FNARS en faveur de l'emploi et de la formation

**La FNARS représente** ses adhérents auprès des pouvoirs publics et des administrations, au niveau régional, national ou européen et pèse sur les décisions publiques, les lois et les mesures en faveur de l'emploi des plus en difficultés.

**La FNARS analyse et évalue** les actions menées et les dispositifs mis en place en matière d'emploi, vérifie leur cohérence, mesure les résultats obtenus,...

**La FNARS forme et conseille.** Elle propose, au niveau fédéral ou régional, diverses sessions de formation destinées aux cadres et acteurs associatifs, salariés et bénévoles. La FNARS exerce également une fonction de conseil auprès de ses adhérents, en leur apportant une assistance technique et en favorisant les transferts de savoir-faire entre eux. Elle soutient l'expérimentation de réponses innovantes et pertinentes.

**La FNARS informe** par ses publications (dossiers thématiques, guides juridiques, études et enquêtes), sa Gazette mensuelle et son annuaire "Accueil, hébergement, insertion".

**La FNARS mobilise.** Importante force d'action, de proposition et de mobilisation, la FNARS interpelle les décideurs publics et privés, à tous les niveaux, et entend aussi éveiller l'opinion publique à une meilleure compréhension des situations de détresse sociale et de difficultés d'accès à l'emploi.

**La FNARS** accompagne des porteurs de projets et les met en relation avec les partenaires institutionnels et les financeurs.

**La FNARS** gère des moyens financiers publics et/ou privés (AGEFIPH Ile-de-France,...) au profit des associations qui agissent pour l'insertion sur les territoires franciliens.

## La FNARS développe des outils pour ses adhérents

👉 **Fiches techniques, guides pratiques, appels à projet, actualités sont disponibles sur le site [www.fnars.org](http://www.fnars.org), espace adhérent < onglet «Les Actions» à droite de l'écran < «IAE, emploi, formation»**

### 👉 **Référentiel de gestion de l'Economie sociale**

La FNARS a développé avec la Coopérative Aviso un outil de d'analyse et de gestion économique, financière et organisationnelle.

### 👉 **Dispositif de Formation et de qualification des encadrants techniques : ETAIE**

« ETAIE » est un Titre Professionnel de niveau IV, qui a une valeur nationale. Il est délivré par la FNARS et l'ISL de Lille. Le dispositif ETAIE est mis en place en Ile-de-France à l'initiative des différents réseaux de l'insertion par l'économie rassemblés au sein du G.R.A.F.I.E

### 👉 **Guide pratique : « Comment valoriser l'insertion sociale et professionnelle des SIAE ? »**

La FNARS souhaite aider ses adhérents, lors des nouveaux conventionnements, à mettre en valeur des actions et des résultats plus précis que ceux qui figurent dans les textes, selon une démarche d'autoévaluation.

### 👉 **La FNARS fait partie du Centre National d'Appui et de Ressources (CNAR) de l'IAE**

Au sein du CNAR, les réseaux représentatifs nationalement de l'IAE mutualisent leurs outils et en développent de nouveaux (ex. accompagnements à l'outil d'autodiagnostic financiers, à la certification de compétence...)

# La FNARS Ile-de-France

**Marie GAFFET,**

Déléguée Régionale - Email : [fnarsidf.direction@wanadoo.fr](mailto:fnarsidf.direction@wanadoo.fr)

## Et toute L'Equipe du Pôle Insertion par l'Activité Economique et la Formation:



**Maguy LY,**

Responsable du Pôle I.A.E.F.

Email : [fnarsidf.iaef@wanadoo.fr](mailto:fnarsidf.iaef@wanadoo.fr)



**Erell HAMROUNI-CLAIN,**

Chargée de mission «Santé-Emploi»

Email : [fnarsidf.sante-emploi@orange.fr](mailto:fnarsidf.sante-emploi@orange.fr)



**Yann BESSE,**

Chargé de mission «E.S.S. – Jardins d'insertion»

Email : [fnarsidf.jardins@wanadoo.fr](mailto:fnarsidf.jardins@wanadoo.fr)



**Steven MARCHAND,**

Chargé de mission «IAE-Emploi»

Email : [fnarsidf.emploi@wanadoo.fr](mailto:fnarsidf.emploi@wanadoo.fr)



**Sandrine EZEMBE,**

Secrétaire

Email : [fnarsidf.secretariat@wanadoo.fr](mailto:fnarsidf.secretariat@wanadoo.fr)

**sont à votre disposition.**


### POUR NOUS CONTACTER


**fnars**

Nous agissons pour l'insertion

ILE-DE-FRANCE

Maison des Associations de Solidarité  
10/18 rue des Terres au Curé - 75013 PARIS

 : 01 43 15 80 10

 : 01 43 15 80 19

Site web : [www.fnarsidf.asso.fr](http://www.fnarsidf.asso.fr)